جـــامعة أحـــــمد دراية ــ أدرار
مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الافريقي

جامعة أحمد دراية.أدرار-الجزائر
Université Ahmed Draia.Adrar -Algérie

أبحاث الملتقى الوطني:

المناولة الصناعية ورهان تطوير المؤسسات الصغـــيرة والمتوســطة بالجنوب الجزائري

يوم 15 ديسمبر 2019 - جامعة أدرار

منشورات مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الافريقي - 2019
ردمك: 978-9931-9513-2-2
الإيداع القانوني: السداسي الثاني- 2019

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أحمد دراية بأدرار

مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي

أبحاث الملتقى الوطني:

المناولة الصناعية ورهان تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجنوب الجزائري

يوم: 15 ديسمبر 2019 – بجامعة أدرار

منشورات مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الافريقي – 2019

ردمك: 978-9931-9513-2-2

الإيداع القانوني: السداسي الثاني– 2019

University of Ahmed Draia Adrar-Algeria

Algerian-Afro Economic Integration Laboratory

Proceedings of the National Conference:

Industrial Outsourcing and the Bet of Developing the Small and Medium Enterprises in the Algerian South

---

December 15, 2019, Adrar University

Proceedings of The Afro-Algerian Economic Integration Laboratory-2019
ISBN: 978-9931-9513-2-2
Legal Deposit: Second Semester 2019

إشكالية الملتقى

أكدت العديد من الدراسات والأبحاث على الدور الكبير لقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دفع عجلة التنمية المحلية لأي اقتصاد في العالم، سواء في الاقتصاديات المتقدمة أو الاقتصاديات السائرة في طريق النمو، وهذا راجع إلى الخصائص التي تُميّز هذه المؤسسات، كسهولة انشائها وانتشارها الجغرافي في مختلف أقاليم الدولة، أضف إلى ذلك تميزها بتشغيل الموارد والطاقات المحلية لأي اقليم مما يحقق نموا متوازنا بين مختلف هذه الأقاليم.

وفي الوقت الذي تتسارع فيه وتيرة وحدة المنافسة وتتعدد أشكال الضغط المحيطي، تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عديد التحديات لا سيما عوائق محدودية مواردها، صغر حصصها السوقية، عجزها عن الحملات التسويقية المكلفة أو مشاريع البحث والتنمية، العجز الكبير في استعمال التكنولوجيات الحديثة والابتكار في جميع مجالات نشاطاتها، الأمر الذي يجعل خيار المناولة من الخيارات الإستراتيجية الهامة لها، لتحقيق التكامل والاندماج سعيا لتجاوز مختلف هذه العوائق بما يضمن تدعيم مهاراتها الأساسية وتعزيز قدراتها التنافسية.

غير أن الملاحظ في الجزائر عموما والجنوب الجزائري على الخصوص أن تطبيق أسلوب المناولة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ما زال، يواجه بعض الصعوبات، منها ما يتعلق بمفهومه وخصائصه وآلياته ومنها ما هو مرتبط بكيفية التعاطي معه بشكل نظامي، فرغم شساعة الجنوب الجزائري وثراءه بالموارد الطبيعية والمادية والبشرية فإن وتيرة تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ولعبها لدور المغذي والمكمل للمؤسسات الكبيرة بإبرامها لعقود شراكة في إطار المناولة تبقى دون المستوى المأمول، ويظهر ذلك من خلال ضعف استخدامها لهذا الأسلوب، الأمر الذي انعكس سلبا على مستوى أدائها الاقتصادي والمالي وبالتالي ضعف معدلات نموها وطاقاتها الإنتاجية وقدراتها التنافسية.

وبناء على ما سبق تتجلى أهمية هذا الملتقى في بحث موضوع المناولة الصناعية كإستراتيجية للنهوض بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجنوب الجزائري في ظل الأوضاع الاقتصادية الراهنة، ومحاولة الوقوف على أهم التحديات التي تحول دون تطبيق إستراتيجية المناولة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وكذا مختلف الإجراءات المنتهجة في الجزائر ضمن هذا الإطار لتنمية هذا الأسلوب في الظرف الحالي والمستقبلي.

أهداف الملتقى

- إبراز أهمية قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تنمية الجنوب الجزائري؛
- الوقوف على الإطار التعريفي للمناولة الصناعية؛
- ابراز دور المناولة الصناعية في تطوير نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛
- إبراز أهم المجالات ذات الاولوية للمناولة الصناعية في الجنوب الجزائري؛
- تقييم وزن المناولة بالجنوب الجزائري وإبراز أهم التحديات التي تواجهها؛
- البحث في سبل تعزيز عقود الشراكة في إطار المناولة بين مختلف المؤسسات في الجنوب الجزائري؛

محاور الملتقى

- **المحور الأول**: المقاربات النظرية للمناولة الصناعية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- **المحور الثاني**: دور المناولة الصناعية في تحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- **المحور الثالث**: الجوانب التنظيمية والإدارية لعقود المناولة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- **المحور الرابع**: مقومات وفرص الاستثمار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالجنوب الجزائري
- **المحور الخامس**: تحديات ومعيقات تطبيق المناولة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجنوب الجزائري
- **المحور السادس**: آفاق ترقية المناولة الصناعية بالجنوب الجزائري مع عرض تجارب رائدة

هيئات الملتقى

- **الرئيس الشرفي**: أ.د/ أدجرفور نور الدين – مدير جامعة أدرار
- **رئيس الملتقى**: أ.د/ بن الدين امحمد – مدير مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري الأفريقي
- **منسق الملتقى**: أ/ مـــونة يونس
- **رئيس اللجنة العلمية**: د/ عبد الكريم مسعودي
- **رئيس اللجنة التنظيمية**: د/ طروبيا نذير

اللجنة العلمية

-رئيس اللجنة: د/ مسعـــودي عبد الكريم

-أعضاء اللجنة:

أ.د/ بن عبد الفتاح دحمان-جامعة أدرار	د/ ولد باحمو سمير-أدرار
أ.د/ بن الدين امحمـــــد-جامعة أدرار	د/ بومدين حسين-جامعة تلمسان
أ.د/ بوعـزة عبد القادر-جامعة أدرار	د/ بوقناديل محمد-جامعة تلمسان
أ.د/ بلال بوجمعة-جامعة أدرار	د/ سيد اعمر زينب-جامعة أدرار
أ.د/ صديقي أحمد-جامعة أدرار	د/ مصطفاوي سفيان- جامعة أدرار
أ.د/ غيتاوي عبدالقادر-جامعة أدرار	د/ حاج قويدر عبدالهادي-جامعة أدرار
أ.د/ مهداوي عبدالقادر- جامعة أدرار	د/ ولد باحمو سمير-جامعة أدرار
أ.د/ يوسفات علي-جامعة أدرار	د/ المهدي هتهات- جامعة غرداية
أ.د/ مخلوفي عبدالسلام-جامعة بشار	د/ بلوافي محمد – جامعة أدرار
أ.د/ بن بوزيان محمد-جامعة تلمسان	د/ بضياف عبدالباقي-جامعة ورقلة
أ.د/ ناصر سليمان-جامعة ورقلة	د/ قرقب مبارك- المركز الجامعي تمنراست
د/ مدياني محمد -جامعة أدرار	د/ العرابي مصطفى- جامعة بشار
د/ فودو محمد-جامعة أدرار	د/ بوكار عبدالعزيز-جامعة أدرار
د/ مسعودي محمد- جامعة أدرار	د/ البحري عبدالله-المركز الجامعي تمنراست
د/ بوشرى عبد الغني-جامعة أدرار	د/ فردي حماد-المركز الجامعي تيندوف
د/ طروبيا نديـر- جامعة أدرار	د/ أبوبكر بوسالم-المركز الجامعي بميلة
د/ لحسيين عبد القادر-جامعة أدرار	د/ بن عبدالعزيز سفيان- جامعة بشار
د/ لمطوش لطيفة-جامعة أدرار	د/ يامة إبراهيم- جامعة أدرار
د/ جليل زين العابدين- جامعة وهران 02	د/ سايح حمزة-المركز الجامعي بميلة
د/ بن عبيد عبد الباسط-جامعة أدرار	د/ حدادي عبدالغاني- جامعة أدرار

فهرس المحتويات

الرقم	الباحث(ان)	العنوان	الصفحة
01	– ط.د صمبة زهرة – د. فودو محمد	المدخل المفاهيمي للمناولة الصناعية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	14-01
02	–أ. خيرجة حمزة –د. أرجيلوس أمال	المناولة الصناعية كاستراتيجية لتشجيع إنشاء وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	25-15
03	–د. اسماعيل مراد –د. مصطفى رديف	استراتيجية تطوير المناولة من الباطن والإطار القانوني لها بالجزائر	38-26
04	– د. فطيمة كاهي	النظريات المفسرة للمناولة الصناعية	51-39
05	– د. العمودي محمد الطاهر	مقومات تنمية قطاع الصناعة في الجنوب الجزائري في إشارة إلى ولاية الوادي نموذجاً	62-52
06	–ط.د سلوس عبد الكريم –أ.د صديقي أحمد	جهود الجزائر في إطار ترقية المناولة الصناعية للرفع من تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	76-63
07	– د. محمد يوسفي – ط.د مصطفى سحنون	استراتيجية تحفيز الاستثمار بولايات الجنوب الجزائري	94-77
08	– د.سيد اعمر زهرة – د.بللعما أسماء	إستراتيجية المناولة الصناعية كآلية لتحسين أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	110-95
09	–ط.د ريم عمام –د. محمد بوقناديل	نحو إطار لتطوير العلاقة بين فعالية المناولة الصناعية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجنوب الجزائري	120-111
10	– ط.د معمري زكرياء – ط.د معمري ايمان	عقد المناولة واجراءاته الإدارية	129-121
11	– ط.د زادي أحمد –ط.د بن يمينة فاطيمة الزهراء	المناولة الصناعية كأسلوب استراتيجي لتحقيق التنمية بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	139-130
12	–ط.د رزوق رابح –د. عبد الهادي بن زيطة	النظام القانوني لعقد المناولة في التشريع الجزائري	150-140
13	–د. حدادي عبد الغني –أ.قويدري عبد الرحمان	المناولة الصناعية كآلية لتحقيق التكامل الصناعي والتشابك في إطار العناقيد الصناعية في الجزائر	166-151

فهرس المحتويات

الرقم	الباحث	العنوان	الصفحة
14	– أ.د بوجمعة بلال – ط.د مصطفى مالكي	تحليل واقع مقومات الاستثمار في مجمع الهامل فرع المطاحن بولاية أدرار	180-167
15	–د. عبد الباقي بضياف –أ. يونس مونه	ملاءمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لعقود المناولة مع المؤسسات الأجنبية – حالة ولاية ورقلة –الجزائر	195-181
16	–د. مبسوط هوارية –ط.د مبسوط عبد القادر	دور المناولة الصناعية في الرفع من أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية–دراسة حالة مؤسسة رونو لتركيب وتصنيع السيارات والمؤسسات المناولة المتعاقدة معها	209-196
17	–د. عزيزي أحمد عكاشة –د. بلبالي عبد السلام	الهيئات الداعمة لإنشاء وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	221-210
18	–د. يمينة بن ذيبة –د. عبد الرحمن عبد القادر	أثر البرامج الاستثمارية العامة على منظومة المؤسسات والصغيرة والمتوسطة في الجزائر – الفترة ما بين 2001- 2017	233-222
19	–د. عياد ليلى –ط.د محمدي عبدالقادر	واقع عقود المناولة في مجال تركيب السيارات–حالة الجزائر	247-234
20	–د. عوماري عائشة –عوماري فاطمة	الآيزو كمطلب لتفعيل المناولة الصناعية	257-248
21	–د. عمر مؤذن –د. محمد حاج سودي	المناولة الصناعية في قطاع المحروقات بالجزائر	269-258
22	–ط.د أمال الدهبي -ط.د فاطمة براهيم	التعاقد الصناعي في إطار المناولة الصناعية ورهان تعزيز تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	279-270
23	ط.د بباز عبد العزيز ط.د لحلوحي لحسن	واقع نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر –شعبة انتاج الحليب ومشتقاته بولاية غرداية نموذجا–	290-280
24	د. بلعابد فايزة د. لطيفة لمطوش	المناولة الصناعية كإطار للنهوض بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	304-291
25	أ.د بن عيشي عمار د. بن عبيد عبد الباسط	دور تطبيق المناولة الصناعية في تحسين الأداء الاستراتيجي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة –دراسة لعينة من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الصناعية بولاية بسكرة	319-305

فهرس المحتويات

الرقم	الباحث	العنوان	الصفحة
26	– ط.د مريم العايدي – ط.د عائشة بوعلالة	التجربة اليابانية في المناولة الصناعية ودورها في تعزيز الميزة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	334-320
27	– شيخ بن جابر – د. زين العابدين جليل	واقع المناولة الصناعية في الجنوب الجزائري: الواقع والتحديات	344-335
28	– د.كلاخي لطيفة – د. سيد اعمر زينب	دور المناولة الصناعية في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	356-345
29	– د. طروبيا نذير – د. العرابي مصطفى	حاضنات الأعمال كآلية لتجسيد المبادرات المقاولاتية في الجنوب الجزائري – مع الإشارة لمشاتل ومراكز التسهيل في بعض الولايات الجنوبية	365-357
30	–د. مسعودي عمر	المناولة الصناعية بالجنوب الجزائري واقع وآفاق	379-366
31	–ط.د الزهرة علالي –ط.د الهاشمي ربيعي	دور المناولة في تعزيز التميز التنظيمي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	392-380
32	–د. يحياوي عبد القادر –د. عزاوي حمزة	المناولة الصناعية ودورها في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	406-393
33	-د. المهدي هتهات -ط.د عبد اللطيف صيتي	المناولة الصناعية كدعامة أساسية لعمل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	418-407
34	–د. حاج قويدر عبد الهادي –د. لحسين عبد القادر	مساهمة الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار في تشجيع فرص الاستثمار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	430-419
35	–ط.د يوسف رزوقي –ط.د محمد بن يبا	مفاهيم الشراكة الصناعية الاستراتيجية	445-431
36	–د. عبد الكريم مسعودي –د. دربال فاطمة الزهراء	تجربة المناولة الصناعية في مجال السيارات بالجزائر–دراسة حالة مصنع رونو بواد تليلات	452-446
37	–أ.د إلياس بن ساسي –د. إيمان بية	إستراتيجية المناولة الصناعية كمحدد لتكاليف الصفقات	470-453

فهرس المحتويات

الرقم	الباحث	العنوان	الصفحة
38	– ط.د هواري منصوري – د. بن عياد محمد سمير	دور المناولة الصناعية في تطوير نشاط المؤسسات المتخصصة في نقل المنتجات البترولية – دراسة حالة SNTR-NAFTAL	486-471
39	– أ.د بن الدين امحمد – ط.د نبو مجيد	قراءة في الاستراتيجية الجزائرية في إطار ترقية المناولة الصناعية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	500-487
40	– د. بن علي سمية	سيرورة الترتيبات التنظيمية والإدارية لقرار تبني استراتيجية المقاولة من الباطن في كل من المؤسسات الآمرة والمنفذة للأعمال	514-501
41	– د. عبد الغني بوشرى – ط.د الشيخ حجاج	الخيار الاستراتيجي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتحسين أدائها في إطار المناولة الصناعية بالجزائر	527-515
42	-Dr. Sofiane Mostéfaoui -Dr. Fatiha Allali	THE ADVANTAGE POINT OF THE OUTSOURCING PROCESS IN THE MONOPOLISTIC AND THE PARTIAL COMPETITIVE MARKET: A CRITICAL ANALYSIS	12-01

summary

01	-Dr. Sofiane Mostéfaoui -Dr. Fatiha Allali	THE ADVANTAGE POINT OF THE OUTSOURCING PROCESS IN THE MONOPOLISTIC AND THE PARTIAL COMPETITIVE MARKET: A CRITICAL ANALYSIS	01-12

University of Ahmed Draia Adrar_Algerie

The Afro_Algerian Economic Integration Laboratory

جامعة أحمد دراية.أدرار-الجزائر

Université Ahmed Draia.Adrar -Algérie

Proceedings of the National Conference:

Industrial Outsourcing and the Bet of Developing the Small and Medium Enterprises in the Algerian South

Decemver 15,2019, Adrar University

Proceedings of The Afro-Algerian Economic Integration Laboratory -2019

ISBN: 978-9931-9513-2-2

Legal Deposit: Second Semester 2019